Murros toimialalla –
tutkivan lääketeollisuuden näkökulma

EMMA 30.9.2026

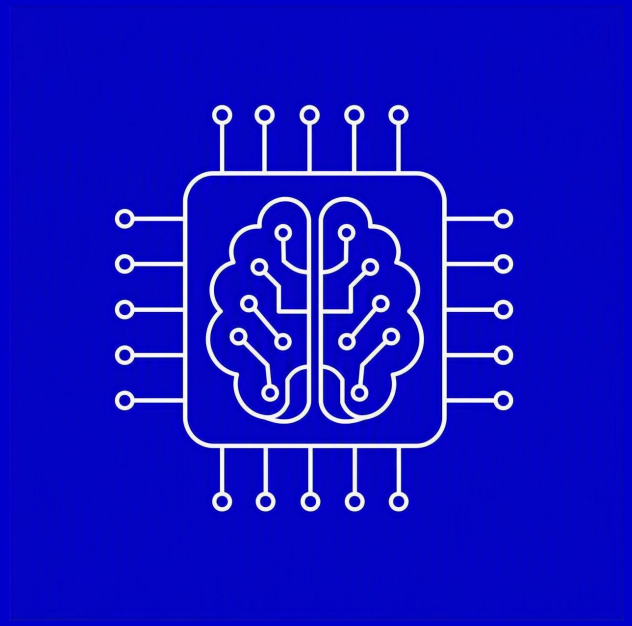
Teija Kotomäki
Managing Director &
Country Lead Finland, Pfizer

Lähellä lääkealan kehityssuntia neljännesvuosisadan ajan

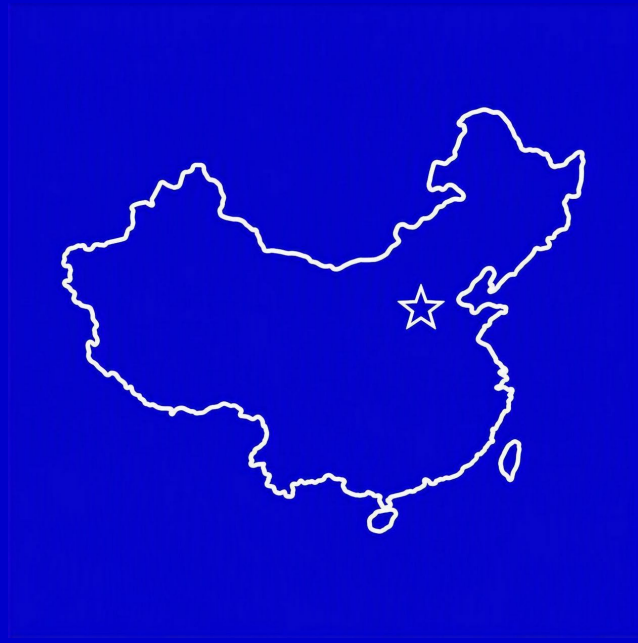
Pfizerilla vuodesta 2004
-market access, yhteiskuntasuhteet
-North klusterin johtoryhmä; Suomen maajohtaja ja toimitusjohtaja

Aktiivinen Lääketeollisuus ry:n toiminnassa
-market access, lääkepolitiikka
-hallitus

Aktiivinen IPWG:n toiminnassa
-Terveysalan tutkimus- ja innovaatiotoiminnan kasvustrategia

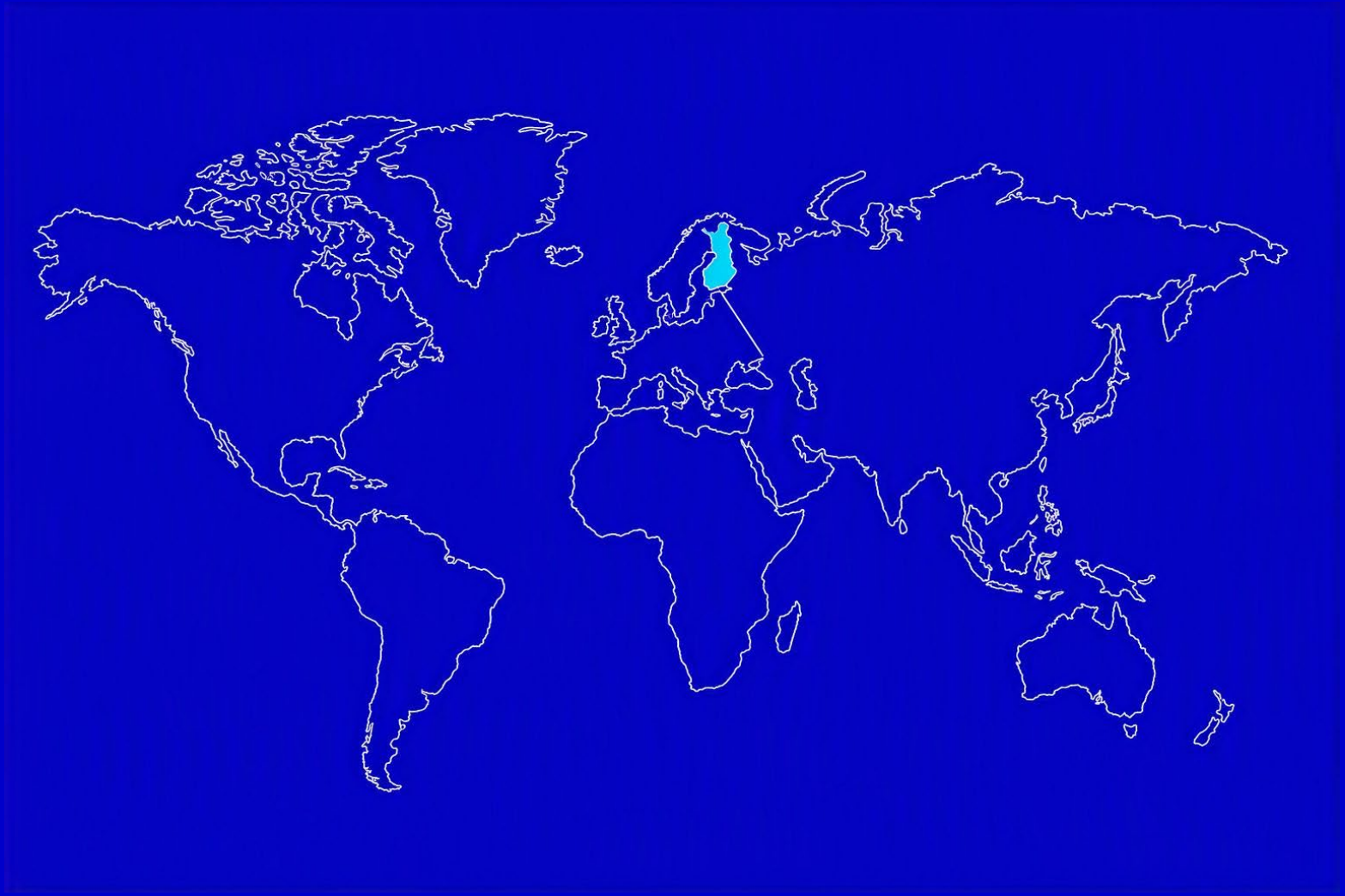


AI



KIINA

Lääkeala on GLOBAALIMPI kuin koskaan – kuinka Suomi pärjää?



Ensin muutama taustatieto..

Suomi on vain 0,3 % maailman lääkemarkkinasta

Suomen osuus globaalista lääkemarkkinasta on pyöristysvirheen luokkaa

MAAILMAN MARKKINA
1,61 bilj. $

ALUE	LÄÄKEMARKKINA	OSUUS MAAILMAN VÄESTÖSTÄ	OSUUS MAAILMAN LÄÄKEMARKKINASTA
US	**USA** 798 mrd. $	**4,2 %** 342 milj. asukasta	**49,5 %** 798 mrd. $
EU	**EU-27** ~319 mrd. $	**5,5 %** 450 milj. asukasta	**19,8 %** ~319 mrd. $
FI	**Suomi** ~4,7 mrd. $	**0,07 %** 5,6 milj. asukasta	**0,29 %** ~4,7 mrd. $

AI✦ AI-assisted content

Lääkemarkkina 2024; Suomi: Kela 2025 (4,2 mrd. €, myyntihinnoin); USA ja EU tuottaja-/tukkuhinnoin; EU EFPIA-arvio.

LÄÄKEKEHITYKSEN SUURIN PULLONKAULA ON PHASE II

Todennäköisyys edetä seuraavaan vaiheeseen, kaikki sairaudet ja modaliteetit

PHASE I	PHASE II	PHASE III	FDA hyväksyntä
52,0 %	28,9 %	57,8 %	90,6 %

7,9 % — Phase I → myyntilupa pitkän aikavälin kokonaisläpimenomäärä

AI✦ AI-assisted content

Lähde: BIO / Informa Pharma Intelligence / QLS Advisors, Clinical Development Success Rates 2011–2020. IQVIA 2025: kliinisen kehityksen tuottavuus parani 2024 Phase III:n onnistumisasteen nousun tukemana.

LÄÄKEINNOVAATIOIDEN KEHITTÄMINEN VAATII JATKUVAA INVESTOINTIA

-Tarvitaan riskipääomaa - joka seuraa odotettua tuottoa (onnistumistodennäköisyys, markkinan kokoa, hinnoitteluympäristö ja aika kassavirtaan.)

~$300

MRD / VUOSI

tutkimukseen ja tuotekehitykseen (2024 ≈288 mrd $)

~2,6 mrd $

PER HYVÄKSYTTY LÄÄKE

keskimääräinen kehityskustannus sis. epäonnistumiset ja pääomakustannukset (Tufts CSDD; Deloitte 2025: 2,67 mrd $)



LIIKEVAIHDOSTA

investoidaan takaisin R&D-toimintaan

~11–13 v

PATENTTIAJAN KESTO

myyntiluvasta ensimmäiseen geneeriseen

~0,3 mrd $

R&D-INVESTOINTI MYYNTILUVAN JÄLKEEN

elinkaaren R&D-lisäkustannus per hyväksytty lääke

Lähteet: Evaluate Pharma World Preview 2025 (globaali pharma-R&D ≈288 mrd $ 2024, ~300 mrd $ 2025); IQVIA 2025 ja yhtiöiden raportit (suurten lääkeyhtiöiden R&D ≈25 % myynnistä); Tufts CSDD / DiMasi (2,56 mrd $ ennen hyväksyntää, 2,87 mrd $ elinkaari, 2013 USD; Deloitte 2025: 2,67 mrd $ per varallisuuserä); USPTO/FDA Drug Patent and Exclusivity Study (ka. 11,4 v); George Mason CIPIP 2024 (efektiivinen patenttiaika ka. 13,35 v).

AI✦ AI-assisted content

Tutkimusinvestoinneista Suomi kilpailee globaalisti eri maiden kanssa

Suomen “Life Science” strategia

Terveydenhuollon kasvu ja investointistrategia 2014 >
Terveyden ja hyvinoinnin investointiohjelma

SUOMEN MILJARDIN EURON MAHDOLLISUUS

Lääketeollisuuden investointilupaus 2030

Toimiala on valmis kaksinkertaistamaan vuotuiset investoinnit, jos Suomi vahvistaa innovaatiomyönteistä toimintaympäristöä.

2025 TOTEUMA

504 M€

+10 % vs. 2024

2030 ARVOLUPAUS

1 MRD € / VUOSI

MATKA TAVOITTEESEEN



2025: 504 M€ 2030: 1 000 M€

MITÄ KASVU EDELLYTTÄÄ?

1. **HUIPPUTUTKIMUS**
   Osaajat, kliiniset tutkimukset ja kansallinen koordinaatio
2. **DATA & AI**
   Terveysdatan, tekoälyn ja suurteholaskennan hyödyntäminen
3. **SUJUVA KÄYTTÖÖNOTTO**
   Uudet hoidot nopeasti ja ennakoitavasti potilaiden käyttöön
4. **KILPAILUKYKYINEN YMPÄRISTÖ**
   Mahdollistava sääntely, rahoitus ja julkisen ja yksityisen sektorin yhteistyö

MFN — MOST FAVORED NATION HINNOITTELU

Suomen suhtautuminen ja toiminta ratkaisee

Yhdysvaltain MFN-hinnoittelu tekee kansallisista hintapäätöksistä globaaleja: Suomen hinta- ja korvauslinja ei enää jää Suomeen, vaan vaikutuksia tarkastellaan globaalista näkökulmasta

Miljardin euron lupaus ei kaadu Washingtonissa — se kaatuu täällä.

YDINLOGIIKKA |
Innovaatiomyönteinen toimintaympäristö → tutkimusinvestoinnit → tuotantoinvestoinnit → kasvu, työ ja terveyshyödyt

AI✦ AI-assisted content

Pfizer

Mikä lisää tutkimusinvestointien houkuttelevuutta Suomeen?

- **Korkeatasoinen hoito ja osaaminen** – vahvat keskittymät mm. syöpä- ja rokotetutkimuksessa
- **Tutkimusmyönteiset potilaat** – sitoutunut rekrytointi ja luotettava seuranta
- **Laadukas terveysdata** – rekisterit, sähköiset potilastiedot ja biopankit
- **Sujuva viranomaisyhteistyö** – nopea päätöksenteko ja ennakoitava sääntely
- **Uusien hoitojen nopea käyttöönotto** – ajantasainen vertailuhoito mahdollistaa tutkimukset – ”vanhentuneella” datalla ei ole arvoa
- **Yksi luukku – “One Finland”** – yhtenäiset sopimukset ja FinTrials-malli käytäntöön

Pfizer

Mikä lisää tutkimusinvestointien houkuttelevuutta Suomeen?

- **Korkeatasoinen hoito ja osaaminen** – vahvat keskittymät mm. syöpä- ja rokotetutkimuksessa
- **Tutkimusmyönteiset potilaat** – sitoutunut rekrytointi ja luotettava seuranta
- **Laadukas terveysdata** – rekisterit, sähköiset potilastiedot ja biopankit
- **Sujuva viranomaisyhteistyö** – nopea päätöksenteko ja ennakoitava sääntely
- **Uusien hoitojen nopea käyttöönotto** – ajantasainen vertailuhoito mahdollistaa tutkimukset – ”vanhentuneella” datalla ei ole arvoa
- **Yksi luukku – “One Finland”** – yhtenäiset sopimukset ja FinTrials-malli käytäntöön

Pfizer

Uusien lääkkeiden saatavuus Suomessa

EFPIA Patients W.A.I.T. Indicator 2025 Survey | 168 lääkettä, hyväksytty 2021–2024 | tilanne 5.1.2026

SUOMI

44 %

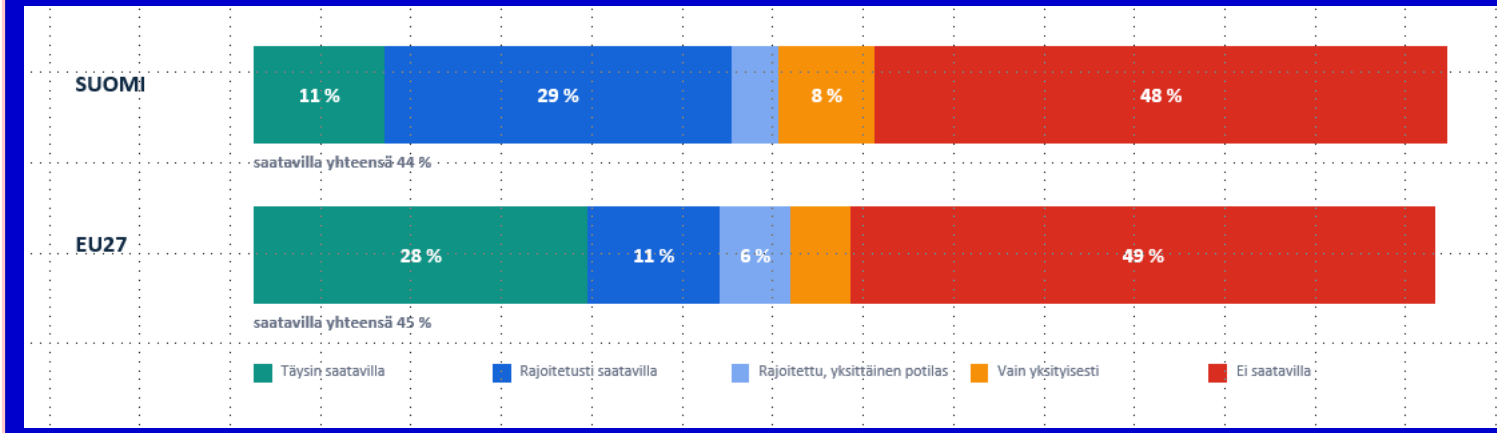
uusista lääkkeistä saatavilla

74 / 168 lääkettä

448 päivää

myyntiluvasta saatavuuteen

Euroopan sijoitus: 19.
Saatavuus hieman alle EU27-keskiarvon.

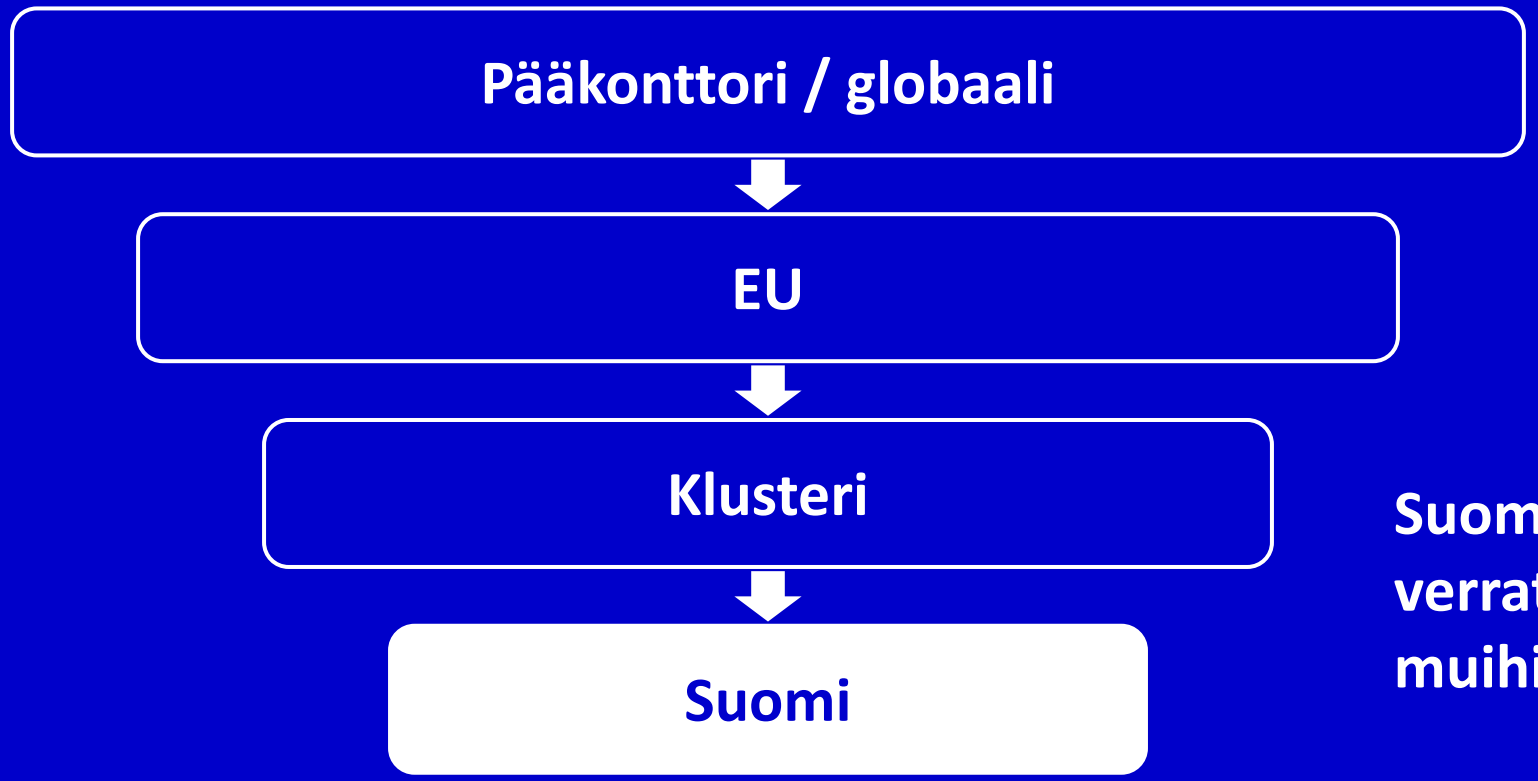


LÄHDE: EFPIA / IQVIA, EFPIA Patients W.A.I.T. Indicator 2025 Survey, julkaistu 5/2026 | efpia.eu/media/mnfdwzax/efpia-patients-wait-indicator-2025.pdf

AI✦ AI-assisted content

Päätöksentekoa uusien lääkkeiden/rokotteiden lanseerauksista ei tehdä Suomessa

Lanseeraus Suomessa on investointipäätös



Suomen tilannetta verrataan suhteessa muihin maihin

Pfizer

Uusien Suomeen tulevien lääkkeiden määrä laskee

- entä onnistummeko säilyttämään nykyiset hoidot?

Mikä houkuttelee globaaleja yrityksiä uusien lääkkeiden/ rokotteiden lanseeraamiseen Suomessa?

- **Nähdään uudet lääkkeet/rokotteet investointina – ei pelkkänä menoeränä – asenne!!!**
- **Tunnustetaan lääkealan globaali luonne (MFN)**
- **Suomen lääkkeiden/rokotteiden arviointi- ja rahoitusjärjestelmä on valmis vastaanottaaan uudet hoidot**
- **Sujuva viranomaisyhteistyö**
- **Yksi luukku – “One Finland”** – ennakoitava ja viivytyksetön prosessi, mahdollistava lainsäädäntö
- **Mahdollisuus neuvotella luottamuksellisesta sopimuksesta, laajempi OBA hyödyntäminen**

Pfizer

Tarvitaan tasapaino: tutkimusinvestoinnit ja uusien lääkkeiden ja rokotteiden käyttöönotto kulkevat käsi kädessä



Tutkimusinvestoinnit

Uusien lääkkeiden ja rokotteiden käyttöönotto

Tarvitaan yhteinen tahtotila – halutaan uudet lääkkeet/rokotteet käyttöön

MFN
– siirtänyt keskustelun globaalisti (kauppa)poliittisiin pöytiin

MFN
- Ei ole aikaa odottaa!

Jos Suomi siirtyy ns. jakelumarkkinaksi

Tutkimusinvestoinnit ↓

Uudet lääkkeet/rokotteet ↓

Pfizer

Sir Humphreyn nelivaiheinen strategia,
”Kyllä herra (pää)ministeri”-brittikomediasarjassa
– siteerattu Neil Grubertin MFN-aiheisessa LinkedIn-postauksessa



Sir Humphreyn nelivaiheinen strategia,
”Kyllä herra (pää)ministeri”-brittikomediasarjassa
– siteerattu Neil Grubertin MFN-aiheisessa LinkedIn-postauksessa



Stage 1

”Nothing is going to happen.”

Sir Humphreyn nelivaiheinen strategia,
”Kyllä herra (pää)ministeri”-brittikomediasarjassa
– siteerattu Neil Grubertin MFN-aiheisessa LinkedIn-postauksessa



Stage 1 **”Nothing is going to happen.”**

Stage 2 **”Something may be about to happen, but we should do nothing about it.”**

Sir Humphreyn nelivaiheinen strategia,
”Kyllä herra (pää)ministeri”-brittikomediasarjassa
– siteerattu Neil Grubertin MFN-aiheisessa LinkedIn-postauksessa



Stage 1 **”Nothing is going to happen.”**

Stage 2 **”Something may be about to happen, but we should do nothing about it.”**

Stage 3 **”Maybe we should do something about it, but there’s nothing we can do.”**

Pfizer

Sir Humphreyn nelivaiheinen strategia,
”Kyllä herra (pää)ministeri”-brittikomediasarjassa
– siteerattu Neil Grubertin MFN-aiheisessa LinkedIn-postauksessa



Stage 1 **”Nothing is going to happen.”**

Stage 2 **”Something may be about to happen, but we should do nothing about it.”**

Stage 3 **”Maybe we should do something about it, but there’s nothing we can do.”**

Stage 4 **”Maybe there was something we could have done, but it’s too late now.”**

Pfizer

Kiitos

Pfizer